

社会福祉法人 秀 孝 会
平成28年度 事業 報告

□ 理事会運営

平成29年3月31日現在

役員

理事定数	8名	現 員	8名
評議員定数	17名	現 員	17名
監事定数	2名	現 員	2名

(第14期理事)

理事長	藤森 信正				
理 事	林 清子	理 事	辻村 俊三	理 事	藤田 良一
理 事	森本 弘美	理 事	稲葉 裕二	理 事	相原 俊子
理 事	宮脇 節代				

(第14期監事)

監 事	川越 一郎	監 事	酒井 喜造
-----	-------	-----	-------

(第9期評議員)

評議員	藤森 信正	評議員	林 清子	評議員	辻村 俊三
評議員	藤田 良一	評議員	森本 弘美	評議員	稲葉 裕二
評議員	相原 俊子	評議員	宮脇 節代	評議員	島田 哲夫
評議員	田中 鈴美枝	評議員	道上 幸彦	評議員	山田 健三
評議員	今川 雅裕	評議員	長村 吉展	評議員	由浪 周
評議員	山口 博司	評議員	藤林 一慶		

理事会開催

第98回	平成28年	5月30日	(有智の郷 有都地域交流センター)
出席者	理事	7名	監事 2名
議 案	平成27年度事業報告(案)及び決算(案)に関する件 平成27年度監事監査報告に関する件 第14期理事・監事の選任に関する件 地域包括支援センター事業に関する件		
報告事項	社会福祉法改正による新評議員・新役員選任手続きについて コーポレートロゴについて		

- 第99回 平成28年 7月29日 (伏見区 清和荘)
出席者 理事 8名 監事 1名
議案 第14期役員選任に関する件
経理規程の変更に関する件
報告事項 借入金貸付利率の変更に関する件
社会福祉法人法に関する件
コーポレートロゴについて
- 第100回 平成28年11月 3日 (有智の郷 有都地域交流センター)
出席者 理事 8名 監事 2名
議案 定款変更に関する件
新評議員・新役員の候補者の選任要件に関する件
評議員選任・解任委員の選任に関する件
八幡市地域包括支援センターの公募に対する対応(案)に関する件
報告事項 平成28年度京都府指導監査に関する件
社会福祉法人制度改革に関する件
- 第101回 平成28年12月 6日 (有智の郷 有都地域交流センター)
出席者 理事 8名 監事 2名
議案 社会福祉法改正についての各種協議に関する件
・定款変更に関する件
・評議員選任・解任委員会の運営に関する規程について
・役員及び評議員の報酬並びに費用弁償に関する規程について
報告事項 介護保険実施指導に関する件
- 第102回 平成29年 1月18日 (京都ひまわり園 会議室)
出席者 理事 6名 監事 1名
議案 変更承認済みの定款の再変更に関する件
役員・評議員候補者の選任に関する件
報告事項 介護職員初任者研修事業に関する件
京都地域福祉創生事業(わかプロジェクト)に関する件
- 第103回 平成29年 3月25日 (有智の郷 有都地域交流センター)
出席者 理事 7名 監事 2名
議案 平成28年度補正予算に関する件
平成29年度事業計画・予算に関する件
社会福祉法改正に係る定款細則、経理規程の変更に関する件
管理職人事に関する件
報告事項 評議員選任・解任委員会に関する件

監事監査

第25回 平成28年 5月24日 (京都ひまわり園会議室)
出席者 監事 2名
内 容 平成27年度における組織運営、事業、管理、会計管理

評議員会開催

第72回 平成28年 5月30日 (有智の郷 有都地域交流センター)
出席者 評議員 13名 監事 2名
議 案 平成27年度事業報告(案)及び決算(案)に関する件
平成27年度監事監査報告に関する件
第14期理事・監事の選任に関する件
地域包括支援センター事業に関する件
報告事項 社会福祉法改正による新評議員・新役員選任手続きについて
コーポレートロゴについて

第73回 平成28年 7月29日 (伏見区 清和荘)
出席者 評議員 15名 監事 1名
議 案 第14期役員選任に関する件
経理規程の変更に関する件
報告事項 借入金貸付利率の変更に関する件
社会福祉法人法に関する件
コーポレートロゴについて

第74回 平成28年11月 3日 (有智の郷 有都地域交流センター)
出席者 評議員 14名 監事 2名
議 案 定款変更に関する件
新評議員・新役員の候補者の選任要件に関する件
評議員選任・解任委員の選任に関する件
八幡市地域包括支援センターの公募に対する対応(案)に関する件
報告事項 平成28年度京都府指導監査に関する件
社会福祉法人制度改革に関する件

第75回 平成28年12月 6日 (有智の郷 有都地域交流センター)
出席者 評議員 14名 監事 2名

- 議案 社会福祉法改正についての各種競技に関する件
 ・定款変更に関する件
 ・評議員選任・解任委員会の運営に関する規程について
 ・役員及び評議員の報酬並びに費用弁償に関する規程について
- 報告事項 介護保険実施指導に関する件

- 第76回 平成29年 1月18日 (京都ひまわり園 会議室)
- 出席者 評議員 11名 監事 1名
- 議案 変更承認済みの定款の再変更に関する件
 役員・評議員候補者の選任に関する件
- 報告事項 介護職員初任者研修事業に関する件
 京都地域福祉創生事業(わかプロジェクト)に関する件

- 第77回 平成29年 3月25日 (有智の郷 有都地域交流センター)
- 出席者 評議員 13名 監事 2名
- 議案 平成28年度補正予算に関する件
 平成29年度事業計画・予算に関する件
 社会福祉法改正に係る定款細則、経理規程の変更に関する件
 管理職人事に関する件
- 報告事項 評議員選任・解任委員会に関する件

□ 事業内容

経営事業

- | | | |
|----------------------------|--------|-----------|
| *介護老人福祉施設 特別養護老人ホーム京都ひまわり園 | 定員 50名 | 施設長 藤田 良一 |
| *短期入所生活介護事業京都ひまわり園 | 定員 8名 | 施設長 藤田 良一 |
| *通所介護事業所 京都ひまわり園 | 定員 25名 | 管理者 和田 聡史 |
| *訪問介護事業 京都ひまわり園 | | 管理者 和田 聡史 |
| *ケアハウスポポロ21 | 定員 50名 | 施設長 藤田 良一 |
| *グループホーム京都ひまわり園 | 定員 18名 | 所長 和田 聡史 |
| *介護老人福祉施設 特別養護老人ホーム有智の郷 | 定員 70名 | 施設長 稲葉 裕二 |
| *短期入所生活介護事業 有智の郷 | 定員 10名 | 施設長 稲葉 裕二 |
| *通所介護事業 有智の郷デイサービスセンター | 定員 25名 | 施設長 稲葉 裕二 |

- | | |
|-----------------------------|-----------|
| * 居宅介護支援事業 有智の郷ケアマネジメントセンター | 管理者 稲葉 裕二 |
| * 八幡市地域包括支援センター有智の郷 | 所 長 木挽 幸恵 |

受託事業

- | | |
|----------------------|-----------|
| * 八幡市ひまわり園在宅介護支援センター | 所 長 藤田 良一 |
| * 八幡市在宅介護支援センター有智の郷 | 所 長 稲葉 裕二 |
| * 八幡市訪問給食事業（京都ひまわり園） | |
| * 八幡市訪問給食事業（有智の郷） | |
| * 八幡市障害者支援事業（有智の郷） | |

平成28年度 事業報告

私たち秀孝会は、平成29年（2017年）6月に法人設立25周年を迎える。時を同じくして実施された社会福祉法人制度改革を機に、次の10年を目指し進むべき方向の確立に努める1年として、その第一歩を「質の向上」と定め、次の3点を重点目標を、全事業においてチャレンジした。

重点項目

1. サービスの質（利用者の重度化への対応）
 - ・ 法人職員勉強会の開催 10回開催 延べ105人参加
介護職員として必要な知識や技術の向上をめざし実施した
 - ・ 中途採用職員研修会の開催
2名の職員に対して6か月間のOJTを実施し、知識や技術の向上をめざした

2. 人材の質（自主性・自律性をもった職員の育成）
 - ・ 法人内、施設内研修の充実
幹部候補職員に対して経営・労務の研修を実施し、人材の育成をめざした
 - ・ フレッシュマントレーニングの充実
座学 OJTを3名の新採用職員に対して実施
 - ・ 実践発表会の充実
実践を的確に伝える技術を習得することをめざして実施した
3月開催 5発表 38名参加
 - ・ 資格取得の推進
受験資格保有者が減少したため28年度の受講者なし

3. 経営の質（社会福祉法人制度改革への対応、新ビジョンの策定、）

- ・ 法人事業本部の機能強化
経理、労務管理の一元化をめざし調整を実施した
- ・ 人事制度の再構築
新正職員制度等の調査研究を実施した
- ・ 人事異動の推進
職員不足から思い切った異動ができなかった。
- ・ 利用率の改善
第3四半期から利用率の改善がみられたが、利用者の健康管理やADL向上に更なる努力が必要
- ・ 新規事業（地域貢献事業を含む）の実施
八幡市地域包括支援センター有智の郷を7月より開設
京都地域福祉創生事業（わかプロジェクト）に加入し、八幡福祉協会（京都八勝館）と協同事業として参画
- ・ 外国人雇用の調査研究
外国人技能実習制度、介護職留学について調査を実施

平成28年度の主な事業報告

社会福祉法人 秀孝会

1 第一事業部

(1) 特別養護老人ホーム京都ひまわり園、短期入所生活介護京都ひまわり園

人材不足のなかサービスの質を向上させるために、部屋担当者がご利用者のニーズ把握を確実にし、その満足度の高いものから優先的に実施した。システムの土台作りはできたものの、部屋担当者の課題分析力が弱く、十分な形でサービスの質を向上させるまでには至らなかった。また、ご利用者の体調不良等の異常の早期発見に努めて入院者を減らす事で、サービスの質の向上及び利用率の改善に取り組んだ。前期6ヶ月間より入院者を減らす事ができたものの、ご利用者の高齢化・重度化も重なり年間稼働率は93.1%の結果であった。

(2) 京都ひまわり園デイサービスセンター、八幡市ひまわり園在宅介護支援センター

ニーズが多かった外出行事を継続して行い、サービスの質を維持してきた。

経営の質を向上させるため、前年度対比10%増加(1日平均1名利用増加)を目標にしてきたが、95%の達成にとどまった。次年度には、リハビリテーション特化のデイサービス事業に変更を行うため、京都府・八幡市とも協議を進めてきた。

八幡市より委託を受けた在宅介護支援センター活動として、配食事業や有智の郷ケアマネジメントセンターと連携を図りながら、相談窓口の展開を実施した。

(3) ホームヘルプステーション京都ひまわり園

スタッフの従事年数が多いなか、改めてサービスの質の向上にご利用者のニーズ調査を進めた。記録のあり方の検討を行い、質の向上及び効率が図れる体制を前進させた。

重度化するケアハウスポポロ21の入居者へのサービスを中心に行ってきたが、施設入所や死亡等が増え、利用者数40人に対し93%の利用率となった。

(4) グループホーム京都ひまわり園

個別ニーズの強化に取り組んだ。その為に、ニーズの再把握を行い、実践可能なものから着実に実施して、サービスの質の向上に努めた。

往診医療機関との連携を図り、定期的な健康相談や看取りの実施などを行い、3名の方の看取りを行った。

(5) ケアハウスポポロ21

入居者の重度化が進み、入退居が13名と入れ替わりが多かったが、年間定員の600名の満床を確保した。

入居者ニーズに即したサービス提供を進めるため、定例懇談会の開催曜日を日曜日にしたところ、参加率が70%まで上がった。活発な意見交換が生じるまでには至っていないが、少しずつご意見やご希望を聞き取る機会が増え、その実施を進めてきた。

2 第二事業部

(1) 特別養護老人ホーム有智の郷、短期入所生活介護有智の郷

記録の質を見直し、介護計画の実施記録を統一するなどして、入居者ニーズの把握を行いやすくした。それにより、適切で効率的なサービス提供が行える体制に、より前進させた。介護計画作成会議には、ご本人・ご家族への参加を積極的に進め、より適切なサービス提供が行える取り組みを行った。

誤嚥性肺炎や尿路感染での入院者を減らせるよう、日々の口腔ケアや陰部洗浄、スキンケア技術の向上に取り組んだが、入居者の重度化もあり、前年度比較で入院日数が95日増の1,652日で、同疾病での入院者が増えた結果となった。

(2) 有智の郷デイサービスセンター

新規利用者の受入れ時には必要な勉強会を行うなど、適切なサービス提供ができるよう努めて、人材及びサービスの質の維持を図った。

1日平均利用16人を目標に、ケアマネージャーや地域包括支援センターと連携を密にとったが、14.1人の平均利用となった。下半期にかけて利用回数の増加から、利用率が少しずつ上昇している。

(3) 有智の郷ケアマネジメントセンター

スタッフの入退職があり、担当変更等でご利用者の混乱もあったが、情報共有に努めて対応する事でサービスの質を維持した。8月に介護保険実地指導を受けたが、特に大きな指摘はなく、個々の利用者マネジメントに関して、一定の評価を受けた。

(4) 八幡市地域包括支援センター有智の郷

7月より八幡市の委託を受け、事業開始した。開始引継ぎ当初53件だった担当件数が、年度末には72件に増えた。ご家族やご本人からの相談もあるが、病院退院時や市役所窓口に行かれた方の相談件数が多かった。高齢者虐待についての相談もあり、市と協同して対応するなど、連携を密にしながら事業提供を行った。